

Conclusion des Etats généraux de l'industrie en Champagne-Ardenne

La séance de clôture des Etats Généraux de l'Industrie en Champagne-Ardenne a réuni, lundi à Châlons, 155 personnes, chefs d'entreprise, élus, CCI, syndicats de salariés, etc.

Face à *"une industrie éprouvée ces dernières années"*, François Cravoisier, le président de la CRCI, a souligné que *"nous payons l'absence de politique industrielle durant les 35 dernières années"*. Il s'est employé à dépeindre le tableau de l'industrie champardennaise, analysant ses points forts et points faibles. *"Avec ses 87 400 salariés, l'industrie pèse plus de 27 % de l'emploi privé champardennais. Nous sommes la 3^{ème} région industrielle de France... La métallurgie pèse toujours lourd dans notre industrie. Elle est le 1^{er} secteur industriel, employant 27 % des salariés de l'industrie régionale. Suivent les IAA avec 15 %, puis le caoutchouc-plastique avec 12 %. Le poids de l'industrie dans notre valeur ajoutée est de 17 % quand il n'est que de 12 % pour la France métropolitaine. La Champagne-Ardenne affiche de bons résultats, notamment dans son commerce extérieur : 4^{ème} région pour le taux de couverture et 6^{ème} pour le solde commercial. Notre taux de profitabilité est de 4,8 % tous secteurs industriels confondus quand il n'est que de 2,3 % pour la France. Cependant, la Champagne-Ardenne perd plus d'emplois dans l'industrie que la moyenne nationale : -1,9 % en dix ans contre -1,5 % pour la France"*.

François Cravoisier pointe la faible proportion de PME de taille importante puisque *"seules 186 entreprises dépassent 100 salariés en Champagne-Ardenne et beaucoup sont des établissements de groupes. Les petites entreprises de moins de 50 salariés - elles sont 3 100 dans notre région - se sont créées sur le fait de la proximité avec les donneurs d'ordres locaux puis nationaux. Elles sont incapables, pour beaucoup d'entre elles, d'affronter la mondialisation et la crise densifie ce problème"*.

Philippe Chalmin, professeur à Paris-Dauphine et conseiller auprès du Premier ministre, après un tour d'horizon sur la crise économique dans les grands pays du monde, a fait passer quelques messages, faisant par exemple remarquer que *"le commerce extérieur en France n'a pas suffisamment pris le vent du large. Vendre en Allemagne n'est plus tellement de l'export. Nos marchés sont largement ailleurs que dans le ventre mou de la vieille Europe"*. Appuyant les propos du président de la CRCI *"Nous avons encore du travail à produire pour aller vers le grand export, c'est vrai aussi bien pour le champagne que pour les biens d'équipement"*. Philippe Chalmin a tenu à mettre en exergue deux exemples de réussite, l'un en Allemagne avec son fameux "Mittelstand", c'est-à-dire l'existence de grosses PME, ce qui fait défaut à la France (*"j'ai noté qu'en Champagne-Ardenne, vous aviez 16 établissements de plus de 500 salariés"*). *"Question de mentalité..."*

Autre cas cité par Philippe Chalmin, le Pays basque espagnol où *"l'industrie survit, voire se développe, là où il existe une dynamique industrielle, avec des acteurs locaux. Une solidarité locale, un capitalisme familial, une volonté de travail et de vivre sur place, un relationnel banques-entreprises de qualité... L'idée des pôles de compétitivité est bonne. Certains ont du sens car ils correspondent à un terrain, d'autres beaucoup moins. Nous avons une France des terroirs, du terrain. Les Français ont une qualité de vie, un niveau de formation. Il y a une volonté de vivre au terrain qui peut expliquer des développements économiques et des survies industrielles. C'est le modèle des districts italiens et des clusters basques"*.

Sa conclusion, très claire... *"La France a des atouts géographiques, naturels, intellectuels mais elle n'a pas compris que le village gaulois est terminé"*.

Deuxième temps fort de ces Etats Généraux, les conclusions et propositions des ateliers de travail départementaux, regroupés autour de trois thématiques.

L'une sur la politique de filières, le décloisonnement et le partenariat. Le groupe de travail a suggéré de développer le travail collaboratif, d'organiser les filières pour rééquilibrer les relations donneurs d'ordre/fournisseurs et favoriser la relocalisation en s'appuyant sur des retours d'expérience. Jacques de Saint-Gilles explique que *"le groupe de travail a proposé de déterminer des panels de fournisseurs stratégiques pour avoir des perspectives à long terme avec eux et ainsi établir une synergie. Cela permettra d'être en adéquation avec la demande des clients et d'être ainsi plus compétitif"*.

L'innovation et l'accès aux financements sont également des éléments-clés pour le développement des industries champardennaises. Le crédit impôt recherche est plébiscité et la création d'un crédit impôt innovation est proposée. *"Plus simple d'accès et essentiellement pour les PME, le crédit impôt innovation prendrait en compte les processus, le prototypage, certaines études marketing et celles qui ne sont pas prises en compte dans le crédit d'impôt recherche actuellement"* précise Paul Wittmann. De plus, l'élargissement des déductions fiscales pour favoriser les investissements en capital des PME a suscité plusieurs réactions. *"La fiscalité atteint 16,5 % du PIB en France et pèse sur les entreprises au travers des prélèvements alors que les autres pays d'Europe sont à 9,9 %"* souligne François Cravoisier. *"Elle est principalement prélevée sur le travail fait en France, ce qui pénalise nos entreprises. Cela incite à importer et non à produire"* signale un industriel de l'assemblée. Autre proposition du groupe de travail : développer les fonds d'investissements régionaux comme le FIP (Fonds d'investissement de proximité), par exemple. La question des normes européennes a aussi été soulevée. Pour François Cravoisier, *"la participation aux comités normatifs internationaux est faible en France. Les plus grands absents de ces règles normatives, c'est la France, comparativement à nos voisins allemands et italiens par exemple. Les chefs d'entreprise français doivent s'impliquer davantage dans les normes européennes... Il faut regarder ce qui se passe en Europe et ne pas se voiler la face en croyant que tout se décide en Champagne-Ardenne"*.

Troisième thème abordé lors de ces Etats généraux de l'industrie : la compétitivité et croissance verte, l'emploi et la formation. *"Dans notre groupe de travail, nous avons notamment travaillé sur les possibilités offertes pour que les entreprises investissent dans le domaine de la croissance verte. Il faut effectivement faire en sorte qu'il y ait des avances, des sommes versées aux entreprises pour que le retour sur investissement soit acceptable"* indique Pierre Chatel. Les autres propositions traitent de la réorientation de la fiscalité favorisant le travail et l'emploi, le respect de l'environnement et le progrès social mais également de la garantie du contrôle de la conformité des produits importés. Le groupe de travail propose aussi d'encourager et de renforcer la démarche GPEC en entreprise à travers des actions collectives pour les PME. Il faut également améliorer l'attractivité des métiers de l'industrie et Pierre Chatel précise *"qu'il est nécessaire de faire une cartographie des savoir-faire régionaux, de connaître les besoins de la région et d'adapter les formations en conséquence"*.

Il revenait au préfet de la région Champagne-Ardenne de conclure ces Etats généraux. *"Ce débat est le reflet de la volonté gouvernementale d'essayer de fédérer des énergies, des projets pour essayer de remettre l'industrie française au centre des ambitions. Les Français aiment l'industrie et adhèrent à l'idée qu'il faut la protéger car ce sont des emplois, de la richesse, de l'avenir pour nos enfants. C'est vital pour l'équilibre de notre société. L'industrie est également mieux tolérée car malgré les difficultés, elle a fait des efforts et des progrès importants, notamment en matière d'environnement"*.

Rendez-vous maintenant mi-février pour la synthèse nationale et la présentation de la nouvelle politique industrielle de la France.

Contact média :
Edwige DARGESEN
☎ 03 26 69 33 48 (LD)